

Название дисциплины	Аннотация дисциплины
БАЗОВАЯ ЧАСТЬ	
История	<p>Сущность, формы, функции исторического знания. История России и мировой исторический процесс. Особенности российского варианта развития человеческой цивилизации. Древнерусское государство. Русские земли в период раздробленности. Последствия золотоордынского ига для исторического развития страны. Специфика формирования единого российского государства. Московское царство в XV–XVII вв. Особенности российской модернизации в XVIII веке. Россия в новое время, глобальные проблемы общественно-исторического развития и способы их решения. Реформы и революции в начале XX в. Гражданская война, её результаты и последствия. СССР в 1920-е гг. Сталинская модернизация. Великая Отечественная война. Развитие страны в послевоенный период. Перестройка 1985-1991 гг. Распад СССР. Современная Россия.</p>
Иностранный язык	<p>Специфика артикуляции звуков, интонации, акцентуации и ритма нейтральной речи в изучаемом языке; основные особенности полного стиля произношения, характерные для сферы профессиональной коммуникации; чтение транскрипции.</p> <p>Лексический минимум в объеме 4000 учебных лексических единиц общего и терминологического характера.</p> <p>Понятие дифференциации лексики по сферам применения (бытовая, терминологическая, общенаучная, официальная и другая).</p> <p>Грамматические навыки, обеспечивающие коммуникацию без искажения смысла при письменном и устном общении общего характера. Понятие об обиходно-литературном, официально-деловом, научном стилях, стиле художественной литературы. Основные особенности научного стиля. Культура и традиции стран изучаемого языка, правила речевого этикета. Говорение. Диалогическая и монологическая речь с использованием наиболее употребительных и относительно простых лексик-грамматических средств в основных коммуникативных ситуациях неофициального и официального общения. Основы публичной речи (устное сообщение, доклад). Аудирование. Понимание диалогической и монологической речи в сфере бытовой и профессиональной коммуникации.</p> <p>Чтение. Виды текстов: несложные прагматические тексты и тексты по широкому и узкому профилю специальности.</p> <p>Письмо. Виды речевых произведений: аннотация, реферат, тезисы, сообщения, частное письмо, деловое письмо, биография.</p>
Философия	<p>Функции философии и роль философии в формировании культуры научного мышления. Монистические и плюралистические концепции бытия. Проблема причинности: детерминизм и индетерминизм. Структура и функции сознания. Формы мышления (понятие, суждение, умозаключение). Эмпиризм и рационализм о природе и источниках познавательной деятельности. Проблема границ человеческого</p>

	<p>познания. Истина как критерий познания. Теории истины. Проблема научной рациональности. Исторические типы научной рациональности и научные революции. Основные критерии научности. Наука как социальный институт и научное мировоззрение. Социальное и биологическое в человеке. Проблема смысла жизни. Социоцентризм и антропоцентризм во взглядах на природу общества. Культура и общество. Культура как система. Основные теории морали. Соотношение морали и права. Классификация основных глобальных проблем современности. Проблемы информационного общества и общества потребления.</p>
Безопасность жизнедеятельности	<p>Человек и среда обитания. Физиология труда и комфортные условия жизнедеятельности в техносфере. Опасности технических систем. Воздух рабочей зоны. Параметры микроклимата. Производственное освещение. Механические и акустические колебания. Электромагнитные поля и излучения. Способы повышения электробезопасности в электроустановках. Управление безопасностью жизнедеятельности. Системы контроля требований безопасности. Безопасность в ЧС.</p>
Физическая культура	<p>Физическая культура в общекультурной и профессиональной подготовке студентов. Основы здорового образа жизни студента. Физическая культура в обеспечении здоровья. Социально-биологические основы физической культуры. Спорт. Индивидуальный выбор видов спорта или системы физических упражнений. Особенности занятий избранным видом спорта. Общая физическая и специальная спортивная подготовка в системе физического воспитания. Психофизиологические основы учебного труда и интеллектуальной деятельности. Средства физической культуры в регулировании работоспособности. Врачебно-педагогические исследования и самоконтроль занимающихся физическими упражнениями и спортом. Профессионально-прикладная физическая подготовка (ППФП) студентов. Физическая культура в производственной деятельности.</p>
Экономическая теория	<p>Предпосылки экономики. Блага, потребности, ресурсы. Экономика как наука. Предмет и методы экономической теории. Экономические законы.</p> <p>Рынок – исходная экономическая категория. Спрос и предложение Теория фирмы. Виды издержек, выручка, прибыль. Теория конкуренции. Рыночная власть и рыночные структуры. Рынки факторов производства. Спрос на факторы производства. Рыночное равновесие. Равновесие и благосостояние. Распределение доходов и неравенство. Несовершенство рынка.</p> <p>Макропоказатели. Макроэкономические проблемы и их решение. Безработица и ее формы. Инфляция и ее виды. Макроэкономическое равновесие. Совокупный спрос и совокупное предложение. Стабилизационная политика. Потребление и сбережения. Инвестиции. Фискальная и бюджетная системы. Государственные расходы, налоги, бюджет. Деньги и их функции. Банковская система. Экономический рост и экономический цикл. Антициклическая политика.</p>
Экономика предприятия	<p>Предприятие как хозяйствующий субъект. Экономические ресурсы предприятия. Классификация предприятий. Организационно-экономические формы предпринимательской деятельности. Основные средства предприятия. Понятие основных средств, состав и структура. Методы оценки основных средств. Обеспеченность основными средствами. Воспроизводство и амортизация. Эффективность использования основных средств. Факторы повышения эффективности использования основных средств. Оборотные средства предприятия и эффективность их использования. Экономическая сущность</p>

	<p>оборотных средств. Состав, структура и классификация. Источники формирования. Показатели использования оборотных средств. Пути повышения эффективности использования оборотных средств. Трудовые ресурсы и оплата труда. Состав и структура кадров. Динамика численности и состава персонала. Характеристика персонала. Движение персонала. Воспроизводство кадров. Организация кадров. Эффективность использования персонала. Показатели и методы измерения производительности труда. Определение, функции и принципы организации оплаты труда. Формы и системы оплаты труда. Затраты и себестоимость продукции. Понятие, виды и структура себестоимости. Методы калькулирования себестоимости. Влияние факторов на себестоимость продукции. Пути снижения себестоимости. Ценообразование. Понятие и функции цен. Виды и структура цен. Определение отпускной цены предприятия, оптовой цены промышленности, розничной цены.</p>
<p>Математика</p>	<p>Элементы линейной алгебры. Матрицы. Виды матриц. Операции над матрицами. Свойства операций. Определители. Свойства определителей. Вычисление. Обратная матрица. Системы линейных алгебраических уравнений. Теорема о числе решений системы линейных алгебраических уравнений. Методы решения систем линейных алгебраических уравнений: по формулам Крамера, матричным методом, методом Гаусса.</p> <p>Дифференциальное исчисление функций одной и нескольких переменных. Понятие множества. Множество действительных чисел. Функция, область определения функции. Предел функции непрерывного аргумента. Основные теоремы о пределах. Бесконечно малые и бесконечно большие функции. Замечательные пределы. Непрерывность функции в точке. Классификация точек разрыва. Производная функции $y=f(x)$ ее механический и геометрический смысл. Уравнение касательной и нормали к кривой. Основные правила дифференцирования Таблица производных. Производная сложной функции. Понятие дифференциала функции. Производные высших порядков. Теоремы о дифференцируемых функциях. Правило Лопиталя. Возрастание и убывание функции, максимум и минимум функции. Выпуклость и вогнутость графика функции. Точки перегиба.</p> <p>Асимптоты графика функции. Общая схема исследования функции и построения графика. Наибольшее и наименьшее значения функции на отрезке.</p> <p>Определение, область определения функции нескольких переменных. График функции двух переменных. Предел и непрерывность. Частные производные. Частные производные высших порядков. Полный дифференциал. Производная по направлению. Градиент.</p> <p>Интегральное исчисление. Первообразная. Неопределенный интеграл. Табличные интегралы. Замена переменной и интегрирование по частям в неопределенном интеграле.</p> <p>Определенный интеграл, его свойства. Формула Ньютона-Лейбница. Замена переменной. Интегрирование по частям в определенном интеграле. Вычисление площадей с помощью определенного интеграла.</p>
<p>Статистика</p>	<p>Общая теория статистики. Предмет, метод, задачи, основные категории и понятия теории статистики. Статистическое наблюдение. Группировка и сводка материалов статистических наблюдений. Средние величины и показатели вариации. Выборочное наблюдение. Статистическое изучение взаимосвязи социально-экономических явлений. Ряды динамика. Экономические индексы.</p>

	<p>Экономическая статистика. Основы экономической статистики. Статистика населения. Статистика рынка труда. Статистика объема и состава национального богатства. Статистика основных фондов. Статистика оборотного капитала. Макроэкономические показатели производства товаров и услуг. Статистика эффективности экономической деятельности.</p>
<p>Маркетинг и менеджмент</p>	<p>Ключевые подходы к понятию «менеджмент». Система менеджмента современной организации. Внешняя и внутренняя среда организации. Классификация организаций по различным признакам. Власть как системообразующая категория менеджмента. Понятие и источники власти. Методы и стили управления.</p> <p>Сущность и содержание функций менеджмента. Характеристики и принципы планирования. Типы организационных структур управления. Формирование системы мотивации в современных рыночных условиях. Классификация и процесс контроля деятельности подчиненных.</p> <p>Содержание и цели маркетинга. Концепции маркетинга. Структура и инфраструктура рынка. Процесс управления маркетингом.</p> <p>Характеристики покупателей. Процесс принятия решения о покупке.</p> <p>Методика маркетинговых исследований. Сегментирование и выбор целевых сегментов.</p> <p>Позиционирование товара на рынке.</p> <p>Классификация товаров. Товарный ассортимент и товарная номенклатура.</p> <p>Комплекс маркетинговых коммуникаций. Средства стимулирования.</p> <p>Особенности маркетинга услуг. Характеристики некоммерческого маркетинга.</p> <p>Структура комплекса международного маркетинга. Основные методы выхода на международный рынок.</p>
<p>Социология</p>	<p>Предпосылки возникновения социологии. История развития социологии. Современные социологические теории. Общество как система. Социальные институты. Социальное взаимодействие. Социальные группы и общности. Семья как малая социальная группа и социальный институт. Социальное неравенство. Социальная стратификация. Социальная мобильность. Личность как социальный тип. Социализация и интеграция личности в общество. Девиантное поведение. Социальные изменения. Культура как фактор социальных изменений. Методы и виды социологического исследования. Понятие «Социальная безопасность». Национальная, духовная, демографическая, информационная безопасность. Понятие риска в современной науке. Классификация основных рисков современной России. Страхование социальных рисков: понятие, основные виды.</p>
<p>Психология профессиональной деятельности</p>	<p>Человеческий фактор в инженерной, производственно-технологической и управленческой сферах. Механизмы, стадии и факторы интеграции человека в социальное окружение. Социальные, этнические, конфессиональные и культурные детерминанты человеческого поведения и деятельности.</p> <p>Профессиональная деятельность как важнейшее условие социализации.</p> <p>Формирование, функционирование и развитие малых (рабочих) групп (команд). Средства повышения эффективности командной работы. Целеполагание и мотивация в командной работе. Межличностные отношения и их влияние на организационные процессы.</p> <p>Психологические компетенции руководителя. Лидерство и руководство. Принципы самоорганизации в совместной деятельности. Самообразование и стратегии построения профессиональной карьеры.</p>

<p>Информационные технологии в социально-экономической сфере</p>	<p>Понятие и классификация информационных технологий (ИТ). Применение ИТ в социально-экономической сфере. Обзор программного обеспечения для решения профессиональных задач. Справочно-правовые системы. Использование электронных таблиц для решения стандартных задач предметной области. Использование программы управления проектами в профессиональной области. Программные продукты фирмы 1С в социально-экономической сфере. Использование информационно-коммуникационных технологий. Виды угроз безопасности информационной системы. Методы и средства защиты.</p>
<p>Культурология</p>	<p>Предмет культурологии и ее место в системе наук. Понятие и сущность культуры. Ядро культуры и его метаморфозы. Культура и природа. Культура и цивилизация. Межкультурные коммуникации. Методология и конкретные методы исследования культуры. Основные концепции культуры. Теория архетипа К.-Г. Юнга. Формы духовной культуры. Миф как феномен культуры. Нравственная культура. Правовая культура. Внутренняя культура личности. Искусство как феномен культуры. Язык искусства. История культуры. Первобытная культура. Социокультурные основания античной цивилизации. Официально-религиозная, народно-карнавальная и светско-куртуазная формы западноевропейской культуры Средних веков. Культура эпохи Возрождения. Европейская культура Нового времени. Генезис отечественной культуры. Тоталитарная культура XX века. Массовая культура. Постмодернизм в современной культуре.</p>
<p>Правоведение</p>	<p>Государство и право, их роль в жизни общества. Основные правовые системы современности. Правовая норма: понятие, структура. Источники права. Нормативно-правовой акт как источник права. Закон. Способы изложения правовых норм в нормативно-правовых актах. Виды правовых норм. Источники российского права. Закон и подзаконные акты. Система российского права. Государственно-правовые нормы: понятие и виды. Государственно-правовые отношения. Конституция Российской Федерации - основной закон государства. Особенности федеративного устройства России. Система органов государственной власти в Российской Федерации. Конституция Российской Федерации как основной источник государственного права. Основы конституционного строя Российской Федерации. Народовластие в Российской Федерации. Разделение властей в Российской Федерации. Федеральное устройство Российской Федерации. Президент Российской Федерации: конституционно-правовой статус. Порядок избрания, компетенция. Федеральное Собрание Российской Федерации - высший законодательный и предупредительный орган государственной власти Российской Федерации. Местное самоуправление в Российской Федерации. Понятие местного самоуправления. Правовые и организационные основы местного самоуправления в Российской Федерации. Понятие гражданского правоотношения. Физические и юридические лица. Обязательства в гражданском праве и ответственность за их нарушение. Административно-правовой статус гражданина. Способы защиты прав граждан как субъектов административно-правовых отношений. Основания и порядок наследования по законодательству Российской Федерации. Брачно-семейные отношения. Заключение брака. Взаимные права и обязанности супругов, родителей и детей. Права и обязанности родителей. Права несовершеннолетних детей. Трудовой договор (контракт). Административные нарушения и административная ответственность. Источники трудового права Российской Федерации. Трудовые</p>

	<p>правоотношения и их субъекты. Понятие преступления. Уголовная ответственность за совершение преступлений. Уголовно-правовые нормы. Источники уголовного права Российской Федерации. Понятие уголовной ответственности. Основания привлечения к уголовной ответственности. Уголовное наказание: понятие и цели применения. Виды наказаний. Освобождение от наказания. Преступления против жизни и здоровья человека. Преступления против собственности. Преступления в экономической сфере. Экологическое право. Правовые основы защиты государственной тайны. Законодательные и нормативно-правовые акты в области защиты информации и государственной тайны</p>
<p>Управление персоналом</p>	<p>Понятие персонала. Классификация персонала. Основные этапы развития науки о персонале. Современные концепции управления персоналом: экономическая, организационная, гуманистическая. Зарубежный опыт управления персоналом и его адаптация в российских организациях. Методы управления персоналом: административные, экономические, социально-психологические. Виды стратегии управления персоналом. Организационная структура служб управления персоналом. Кадровая информация. Информационное обеспечение системы управления персоналом. Классификация и общая характеристика нормативно-методических документов по работе с персоналом. Кадровая политика в организации: понятие, предназначение, основные принципы. Маркетинг персонала: понятие, функции. Кадровое планирование: цели, задачи и виды. Адаптация персонала: понятие, виды, этапы, показатели адаптированности. Методы оценки персонала. Аттестация персонала. Профессиональная карьера. Виды профессионального обучения: подготовка, переподготовка, повышение квалификации. Управление трудовой мотивацией. Высвобождение персонала: виды, правовое обеспечение, основные мероприятия. Эффективность управления персоналом: понятие и подходы к оценке. Методика анализа эффективности системы управления персоналом.</p>
<p>Логика</p>	<p>Логика выступает в виде системы техник правильного мышления, овладеть которой значит: изучить логику как науку, необходимую для овладения культурой научного мышления; понятия логики как науки, её основные виды и этапы развития; законы в том числе принципы логики; виды методов и приёмов правильного мышления; анализ понятий (объём, содержание, виды, логические отношения между понятиями, логические операции с понятиями); анализ суждений (высказываний) и рассуждений, в том числе умозаключений (структура в том числе в её формульном выражении и виды суждений и умозаключений, отношения суждений, правила для видов умозаключений); способы логически верного, аргументированного построения речи (правила аргументации: тезиса, аргументов, демонстрации); способы получения обоснованности и доказательности мысли (семантический и синтаксический приёмы доказательства правильности умозаключений, структура, правила, эвристики исчисления высказываний и предикатов) в том числе при ведении дискуссии и полемики.</p>
<p>Теория управления</p>	<p>Становление управления как особой формы коммуникации государственно организованного общества. Роль управления в структуре социально-экономического и политического развития. Предмет и метод, субъект и объект в теории управления. Становление классической парадигмы управления. Деятельность Т. Солта и проблема управления человеческим фактором производства. Ф. Тейлор и А. Файоль как основоположники научного управления на производстве.</p>

	<p>Управление системы народного капитализма. Создание постклассической парадигмы управления. Математические методы управления. Деятельность Н. Виннера, У. Рос-Эшби и создание неклассической парадигмы управления.</p> <p>Постнеклассическая парадигма управления. Развитие социально-синергетической парадигмы управления в трудах С.П. Курдюмова, Е.Н. Князевой, И. Г. Ершовой-Бабенко, Г.Г. Малинецкого, В.П. Бранского и других отечественных теоретиков.</p> <p>Необходимость постиндустриального проекта для современной России. Вертикаль власти и возврат к субъект-объектным схемам в управлении. Единица управления трансформируемой России.</p> <p>Современные теории управления. Х. Арендт, А. Бардт, А. де Бенуа, Ж. Бодрийар, Ф. Бродель, П. Бурдьё, П. Дж. Бьюкенен, Э. Валлерстайн, Э. Гидденс, З.А. Грунт, Р. Даль, Р. Дарендорф, Я. Зодерквист, М. Кивинен, Р. Коллинз, А. Кэмпбелл, С. Лем, С. Липсет, П. Лоури, Н. Луман, К. Мангейм, А. Негри, Т. Пикетти, А. Сэтон, Э. Стюарт, Э. Тоффлер, Р. Уоррен, Г.П. Файрчайлд, М. Фуко, Ф. Фукуяма, Ф. фон Хайек, М. Хардт, Н. Хомски, Э. Хосбаум, П. Чикленд, Э. Шилз, П. Штомпка, Ф.Д. Шуман, Э. Элиот, А. Этциони, М. Янг, К.Ясперс и др. Концепция реиндустриализации России С.Д. Бодрунова, А.В. Бузгалина и А.И. Колганова. Линейные и нелинейные коммуникации управления в неустойчивых и неравновесных социальных средах современного общества.</p>
Экология	<p>Экология, ее цели и задачи; Атмосфера, источники загрязнения атмосферного воздуха. Кислотные дожди. Смог. Канцерогенные вещества; Гидросфера, источники загрязнения гидросферы. Эвтрофикация. Изменение качества природных вод вследствие антропогенного воздействия. Важнейшие примеси денатурированных вод. Основные методы очистки воды; Почва, последствия негативного влияния на почву. Основные источники загрязнения литосферы. Экологическая опасность твердых отходов. Рекультивация Земли. Эрозия почв и методы борьбы с ней; Контроль качества окружающей среды и мониторинг. Методы качественного и количественного определения вредных веществ в компонентах окружающей среды. Предельно-допустимые концентрации (ПДК), предельно-допустимые выбросы (ПДВ) загрязняющих веществ; Разработка малоотходных (МОТ) и безотходных технологий (БОТ), базирующихся на комплексном использовании сырья и отходов производства; Принципы международного экологического сотрудничества. Международные объекты охраны окружающей природной среды.</p>
Экономика предприятия Часть 2	<p>Предприятие как хозяйствующий субъект. Экономические ресурсы предприятия. Классификация предприятий. Организационно-экономические формы предпринимательской деятельности. Основные средства предприятия. Понятие основных средств, состав и структура. Методы оценки основных средств. Обеспеченность основными средствами. Воспроизводство и амортизация. Эффективность использования основных средств. Факторы повышения эффективности использования основных средств. Оборотные средства предприятия и эффективность их использования. Экономическая сущность оборотных средств. Состав, структура и классификация. Источники формирования. Показатели использования оборотных средств. Пути повышения эффективности использования оборотных средств. Трудовые ресурсы и оплата труда. Состав и структура кадров. Динамика численности и состава персонала. Характеристика персонала. Движение персонала. Воспроизводство кадров. Организация</p>

	<p>кадров. Эффективность использования персонала. Показатели и методы измерения производительности труда. Определение, функции и принципы организации оплаты труда. Формы и системы оплаты труда. Затраты и себестоимость продукции. Понятие, виды и структура себестоимости. Методы калькулирования себестоимости. Влияние факторов на себестоимость продукции. Пути снижения себестоимости. Ценообразование. Понятие и функции цен. Виды и структура цен. Определение отпускной цены предприятия, оптовой цены промышленности, розничной цены.</p>
Бизнес-планирование	<p>Введение в теорию и практику разработки бизнес-плана. Понятие, цель, задачи и особенности составления бизнес-плана. Значение бизнес-планирования в управлении. Характеристика основных принципов бизнес-планирования. Организация и управление процессом бизнес-планирования. Назначение бизнес-плана и его основные элементы. Типы бизнес-планов. Особенности бизнес-планирования в России и за рубежом. Методики по разработке бизнес-плана. Программные продукты для бизнес-планирования.</p> <p>Основные разделы бизнес-плана. Этапы разработки бизнес-плана и стратегическое планирование инвестиционного проекта. Анализ рынка и стратегия маркетинга проекта. Производственный план. Организационный план. Финансовый план.</p> <p>Управление финансовыми ресурсами и оценка эффективности бизнес-проекта. Стратегия и организационные формы финансирования проектов. Основные принципы оценки эффективности бизнес-проектов. Управление проектными рисками.</p>
ВАРИАТИВНАЯ ЧАСТЬ	
Маркетинг персонала	<p>Понятие и сущность маркетинга персонала. Окружающая среда маркетинга персонала. Маркетинговые исследования рынка труда. Товар и товарная политика в системе маркетинга персонала. Ценовая политика маркетинга персонала в условиях рынка. Формирование имиджа предприятия-работодателя. Сбытовая политика как элемент комплекса маркетинга персонала. Управление маркетинга персонала.</p>
Бухгалтерский учет	<p>История развития бухгалтерского учета. Принципы бухгалтерского учета. Предмет и метод бухгалтерского учета. Бухгалтерский баланс. Счета и двойная запись. Методы стоимостного анализа. Учетные регистры, формы бухгалтерского учета и финансовой отчетности. Система нормативного регулирования. Учетная политика организации. Международные стандарты бухгалтерского учета. Особенности бухгалтерского учета в условиях компьютерной обработки информации.</p>
Деловые коммуникации	<p>Предмет дисциплины «Деловые коммуникации», ее прикладной характер. Личность в деловой коммуникации. Понимание личности в западной и отечественной психологии. Особенности деловой коммуникации, структура и средства. Единство восприятия, коммуникации и взаимодействия. Диалог как способ деловой коммуникации. Вербальные и невербальные средства общения. Деловые коммуникации в рабочей группе. Переговоры в деловых коммуникациях. Стратегия и динамика переговорных процессов. Модели переговоров. Конфликты в деловых коммуникациях, их понятие, причины и сущность. Культурно-исторические нормы деловой этики и современные взгляды на ее место в деловых коммуникациях. Этикет и культура поведения делового человека.</p>

<p>Экономика труда</p>	<p>«Труд» и «рабочая сила» как ключевые категории «экономики труда». Количественная оценка рабочей силы. Трудовые ресурсы. Рынок труда рабочей силы. Внутренние рынки труда. Регулирование рынка труда. Занятость и социально-экономическая политика. Трудовая миграция населения. Организация труда на предприятии: содержание и основные факторы. Формирование и использование трудовых ресурсов. Основы нормирования труда. Качество рабочей силы и квалификация работника. Реформирование системы образования и профессиональной подготовки. Эффективность труда. Резервы роста производительности труда. Организация оплаты труда. Формы и системы оплаты труда. Мотивация труда. Организационное поведение. Политика в области доходов и уровень жизни. Социально-трудовые отношения. Качество трудовой жизни. Условия и охрана труда. Международная организация труда.</p>
<p>Основы государственного и муниципального управления</p>	<p>Предмет науки о государственном управлении. Понятие, природа и сущность государственного управления. Методология и методы, субъекты и объекты государственного управления. Структура государственного управления. Сущность, типы и формы государства. Федеральные органы государственного управления. Федерализм и организация государственного управления. Органы государственного управления субъектов федерации. Процесс государственного управления как реализация государственной политики. Понятие, принципы и правовые основы местного самоуправления. Организационные основы местного самоуправления. Система органов местного самоуправления и их роль в обществе. Муниципальные образования как социально-экономические системы. Финансово-экономические основы местного самоуправления.</p>
<p>Разработка управленческих решений</p>	<p>Сферы и основы принятия управленческого решения. Современные концепции и принципы выработки решения. Типология управленческих решений: по используемым методам, по творческому вкладу, по степени формализации проблем. Современные подходы к классификации управленческих решений. Формы подготовки и реализации управленческих решений. Роль руководителя организации и его влияние на процессы принятия управленческих решений в организации. Особенности индивидуального и группового принятия решений. Правила принятия коллективных решений. Взаимодействие участников выбора управленческого решения. Делегирование полномочий по принятию управленческого решения. Централизация и децентрализация процесса разработки решения. Постановка цели и формулировка ограничений для принятия решений. Выбор критерия принятия управленческого решения. Классификация критериев принятия управленческого решения. Разработка, сравнение альтернатив, выбор решений, проверка реализуемости. Понятие неопределенности и риска. Виды неопределенности. Зоны риска. Методы управления рисками. Методы, применяемые на разных этапах разработки управленческих решений. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения. Экономико-математические методы, методы моделирования: теория игр, модель массового обслуживания, имитационное моделирование, линейное программирование. Искусственный интеллект в разработке управленческих решений. Системы поддержки принятия решений. Исполнительные информационные системы. Нейронные сети. Системы поддержки работы группы. Компьютерные технологии поддержки принятия решений в информационно-аналитической деятельности. Ситуационные системы разработки управленческих решений.</p>

<p>Управление качеством</p>	<p>Понятие качества. Управление качеством в современных условиях. Сертификация продукции и систем качества; стандарты серии ИСО 9000. Правовая основа режима сертификации. Виды, схемы, субъекты и механизм сертификации. Классификация методов контроля по различным признакам, их содержание и характеристика. Организация контроля качества на предприятии. Надежность: показатели и методы обеспечения. Оценка затрат на управление качеством. Анализ и планирование расходов на качество. Экономическая эффективность управления качеством. Основные и дополнительные принципы определения эффективности управления качеством. Классификация основных источников эффектов при совершенствовании управления качеством. Зарубежный опыт в сфере управления качеством.</p>
<p>Организация и планирование на предприятии</p>	<p>Формирование и развитие теории организации. Организация предприятий и учреждений и управления ими. Основы научной организации процессов, протекающих на предприятиях, и их подготовки. Организация оперативного планирования, учета и отчетности. Методология планирования в рыночной экономике: сущность, функции, задачи, принципы и методы планирования; плановые расчеты и показатели, система планов предприятия, их взаимосвязь. Стратегическое планирование развития предприятия. Планирование потенциала предприятия, процесса оказания услуг и выполнения работ. Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия. Планирование издержек и результатов, финансовое планирование.</p>
<p>Управленческий консалтинг</p>	<p>Содержание и особенности управленческого консалтинга. Консалтинг как элемент инфраструктуры профессиональной поддержки бизнеса. Эволюция развития управленческого консультирования за рубежом. Этапы развития консалтинговых услуг в России. Особенности управленческого консалтинга в РФ, тенденции и перспективы развития. Деятельность ведущих мировых и отечественных консалтинговых компаний. Сравнительный анализ рынка услуг управленческого консалтинга по различным сферам деятельности и секторам экономики. Рынок консалтинговых услуг государственного сектора. Ценообразование на консалтинговые услуги. Внутренний и внешний управленческий консалтинг. Взаимодействие консультанта и организации-заказчика («консультант – клиент»). Консалтинговый процесс. Методология и методы управленческого консультирования. Реинжиниринг бизнес-процессов. Бенчмаркинг. Аутсорсинг. Всеобщее управление качеством. Коучинг. Специфические виды управленческого консалтинга.</p>
<p>Основы научной деятельности</p>	<p>Теоретические основы научного исследования. Причины возникновения науки. История науки. Философия науки. Методология науки. Выбор направления научного исследования и этапы научно-исследовательской работы. Научный метод. Научное сообщество. Научные организации. Научно-исследовательская работа. Публикация научных исследований. Научная литература. Научные работы студентов и соискателей научных званий. Классификаторы научных изданий. Наукометрические показатели. Плагиат и антиплагиат. Системный подход к научным исследованиям. Понятие информации. Хранение и поиск информации. Основные области использования Интернет. Математическое моделирование в научных исследованиях. Понятие измерения. Статистика. Кибернетика. Математические методы в экономике. Моделирование в экономике.</p>

<p>Теория менеджмента</p>	<p>Основные этапы эволюции управленческой мысли. Управленческая мысль и особенности её развития в мире и в России. Становление и развитие современного менеджмента (с 1950-х гг. – по настоящее время). Сущность и особенности системного, процессного, маркетингового подходов. Управление качеством как одна из главных особенностей современного менеджмента.</p> <p>Проектирование организационных структур, осуществление распределения полномочий и ответственности на основе их делегирования. Природа и сущность функции планирования. Принципы планирования. Историческое развитие планирования: от бюджетирования к компетентностной стратегии. Научные основы бюджетирования.</p> <p>Природа и сущность мотивации. Факторы мотивации. Содержательные и процессуальные теории мотивации: их особенности. Проблемы и перспективы применения содержательных и процессуальных теорий мотивации на практике.</p> <p>Показатели и критерии эффективности. Эффективность управления (производства или оказания услуг). Экономическая и социальная эффективность. Роль менеджмента в обеспечении эффективности организации. Система управления персоналом: её основные составляющие. Качественные и количественные характеристики персонала. Методы управления персоналом. Способы совершенствования системы управления персоналом и повышения эффективности её деятельности. Удовлетворенность работой как критерий эффективности управления. Степень конфликтности как показатель эффективности управления.</p>
<p>Прикладная физическая культура</p>	<p>«Прикладная физическая культура» является обязательным разделом в общенаучной подготовке бакалавров, направленным на формирование физической культуры личности студента – выпускника, на приобретение знаний, умений и навыков физкультурно-оздоровительной деятельности в интересах укрепления физических и духовных сил личности, достижения ею жизненных и профессиональных целей</p>
<p>Организация, нормирование и оплата труда</p>	<p>Научная организация труда. Организация и изучение производственного и трудового процесса. Затраты рабочего времени и их анализ. Формы разделения и кооперации труда. Организация и обслуживание рабочих мест.</p> <p>Нормирование труда. Значение норм в повышении эффективной деятельности предприятия. Основы расчета норм труда. Структура норм времени. Методы научного обоснования норм труда. Нормативные материалы по труду. Общая характеристика системы управления трудовыми процессами. Эффективность и производительность труда. Анализ состояния организации и нормирования труда.</p> <p>Оплата труда. Труд и заработная плата. Тарифная система, ее элементы. Формы и системы оплаты труда.</p>
<p>Инвестиционный менеджмент</p>	<p>Сущность и факторы роста сбережений. Понятие инвестиционного процесса и его значение в экономике. Взаимосвязь сбережений и инвестиций. Роль финансового рынка в инвестиционном процессе. Факторы, определяющие уровень инвестиций в масштабах общества. Экономическая сущность и признаки инвестиций. Понятие инвестиции в законодательстве и на микроуровне. Основные группы инвесторов и инвестиций. Смысл прямых и портфельных инвестиций для инвестора и получателя инвестиций. Основные формы и роли реальных и финансовых инвестиций.</p> <p>Основные этапы инвестиционного процесса. Общие подходы к формированию целей и определению</p>

	<p>направлений инвестирования. Основные виды инвестиционных ресурсов. Инвестиционный климат. Сущность и сегменты финансового рынка. Структура рынка капитала и ценных бумаг. Инвестиционные риски.</p> <p>Сущность, формы и эффективность капитальных вложений. Инвестиции в недвижимость и строительство. Финансирование капитальных вложений. Инвестиционные проекты и их классификация. Методы оценки инвестиционных проектов. Методы финансирования инвестиционных проектов. Оценка рыночной стоимости корпоративных организаций. Основные виды иностранных инвестиций.</p>
Самоменеджмент	<p>Сущность и содержание самоменеджмента. Цель самоменеджмента. Система профессионального менеджмента. Техника самоменеджмента.</p> <p>Физические нагрузки. Правильное питание. Сон. Дыхание. Водные процедуры. Закаливание. Борьба с шумом. Тренированность нервной системы. Умение расслабиться. Отказ от вредных привычек. Режимы труда и отдыха.</p> <p>Самодисциплина. Приверженность системному подходу. Умение ценить и эффективно использовать время. Умение сосредоточиться на главном. Личный самоконтроль. Техника личной работы.</p> <p>Эмоционально-волевой потенциал. Способность формулировать и реализовывать жизненные цели. Собственные профессиональные компетенции. Управление знаниями. Личностно-ориентированное обучение в вузе. Имидж менеджера.</p> <p>Управление собственным временем. Истоки эффективного управления временем. Определение жизненных целей. Управление профессиональной карьерой. Самомаркетинг.</p>
ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВЫБОРУ	
Креативный менеджмент	<p>Введение в креативный менеджмент. Содержание и особенности креативного образования</p> <p>Формирование стратегического мышления как основы креативного менеджмента. Типология мышления в исследовательской и управленческой деятельности. Формирование эффективного мышления.</p> <p>Особенности организации креативного менеджмента. Эволюция технологий мышления: от стратагем Древнего Китая до нелинейного мышления XX века. Кризис классической логики (Л.-Э.-Я. Брауэр, А. Гейтинг, Г. Генцен). Ограниченность линейного мышления в неравновесных и нелинейных системах и средах. Модели линейного и нелинейного мышления. Отличие линейного и нелинейного мышления.</p> <p>Организация принятия стратегических решений</p> <p>в условиях креативного менеджмента. Принципы и техники организации групповой работы в условиях креативного менеджмента. Типы работников в творческом коллективе. Особенности мотивации в творческих коллективах. Определение доминирующих мотивационных установок. Особенности конфликтов в творческом коллективе их роль, способы разрешения. . Диагностика интегративности группы в креативном менеджменте</p>
Информационный менеджмент	<p>Задачи информационного менеджмента. Центральный постулат информационного менеджмента.</p> <p>Область информационного менеджмента. Задачи информационного менеджмента. Технологическая среда информационной системы. Телекоммуникационные средства. Программные средства информационной системы.</p>

	<p>Планирование в среде информационной системы. Необходимость стратегического планирования. Системный подход к планированию информационных систем. Фазы стратегического планирования. Приоритетные направления при формировании стратегических планов.</p> <p>Формирование организационной структуры в области информатизации. Организация обработки информации на предприятии. Подчиненность в сфере обработки информации. Подчиненность в сфере обработки информации. Тенденции развития организации обработки информации на предприятии.</p> <p>Использование и эксплуатация информационных систем. Понятие системы «человек — машина». Эффективность информационных систем. Структура машинного времени. Эксплуатация информационных систем. Системный анализ информационно-вычислительных систем, создание и обслуживание информационных систем. Внутренние проблемы информационных систем.</p> <p>Управление капиталовложениями в сфере информатизации. Обобщенный анализ финансового состояния предприятия. Показатели эффективности информатизации. Анализ затрат в сфере информатизации и учет основных средств.</p> <p>Информационные системы организации. Основные типы информационных систем и их основные компоненты. Современные требования к созданию и функционированию информационных систем. Применение информационных систем при решении задач менеджмента.</p> <p>Управление проектами. Технологии и техника управления проектами. Цели использования автоматизированной системы административного управления. Функциональная структура автоматизированной системы административного управления. Характеристика автоматизированной системы административного управления. Состав автоматизированной системы административного управления. Организация взаимодействия служб внутри организации с использованием автоматизированной системы административного управления.</p> <p>Экспертные системы в менеджменте. Модели и методы, используемые в области принятия решений. Экспертные системы. Первый подготовительный этап. Второй организационный этап. Построение дерева целей. Формирование количественных целей. Оценка степени достижения целей.</p> <p>Защита информации и информационная безопасность. Проблемы информационной безопасности и основные направления их решения. Основы информационной безопасности. Программно-аппаратные методы защиты информации. Безопасность компьютерных сетей.</p>
<p>Производственный менеджмент в отраслях народного хозяйства (Операционный менеджмент)</p>	<p>Производственный менеджмент и его роль в развитие хозяйствующего субъекта. Основные этапы формирования науки о производственном менеджменте. Функции организации. Производственная система (с позиций системного анализа). Производительность и измерение производительности производственной системы.</p> <p>Производственный и технологический процессы. Основные, вспомогательные и обслуживающие процессы. Структура технологического процесса. Производственный цикл и такт выпуска. Способы обеспечения конкурентоспособности посредством операционной функции. Общие и частные принципы организации производства. Предприятие и его технико-производственная база. Функциональные подсистемы предприятия. Показатели оценки эффективности использования производственного потенциала.</p>

	<p>Производственная программа и обеспечение её выполнения. Планирование производственной мощности предприятия. Планирование производительности (продуктивности) труда. Оперативное управление производством. Управление запасами в производственном менеджменте. Контроллинг на производстве. Управление обслуживанием производства. Исследование операций в производственном менеджменте. Стратегические решения в производственном менеджменте. Эффективность производственного менеджмента. Перспективы развития производственного менеджмента. Организация трудовых процессов, нормирование и оплата труда на производстве.</p>
<p>Организационное проектирование и развитие бизнеса</p>	<p>Введение в курс организационное проектирование бизнеса. Общие законы организации. Теоретические основы теории организации (ситуационные и универсальные теории; классические теории организации; современные теории организации; тенденции новых направлений развития теории организации. Основные понятия организационных систем (организация и управление, социальная организация, хозяйственные организации, государственные и муниципальные организации, законы организации, принципы организации, механистическая и органическая организационные системы, организация как открытая система, внутренняя и внешняя среда организации, жизненный цикл организации). Основные структуры организационных систем. Функционирование организационных систем (взаимодействие и адаптация к изменениям внешней среды, коммуникации в организациях и современные информационные технологии организационной культуры). Адаптация организационных систем к современным условиям. Проектирование организационных систем (организационное проектирование, оценка эффективности организационных систем, тенденции развития организации).</p>
<p>Управление проектами</p>	<p>Определение понятия «проект». Роль проектов в развитии экономики и научно-технического прогресса. Основные характеристики проекта: целевая ориентированность, временная ограниченность, координированные взаимосвязи, уникальность. Типы, классы, виды проектов. Проблемы классификации проектов. Не традиционные (инновационные) и традиционные проекты. Технические и не технические (социальные) проекты. Проекты с внешним заказчиком, внутренние проекты.</p> <p>Эволюция применения систем управления проектами в организации. Тенденции развития управления проектами. Понятие проектно-ориентированного управления. Назначение и преимущества проектно-ориентированного управления. Организации, ориентированные на проекты. Объекты управления в проектно-ориентированной организации. Типы и виды организаций, применяющих проектно-ориентированное управление</p> <p>Организационно-динамическая структура управления проектом. Организационный инструментарий управления проектом. Общие принципы выбора организационных структур. Понятия и разновидности организационных структур проекта. Типовые модели организационных структур: преимущества и недостатки. Структура управления проектом и структура управления организацией.</p> <p>Подготовка проекта. Критерии отбора проекта. Инициация проекта. Критерии приемлемости проекта. Причины отклонения проекта. Разработка концепции и видения проекта. Системное представление о проекте. Определение главного замысла и временных рамок проекта. Схема и принципы разработки и реализации проекта. Предпроектное ТЭО и оценка проекта. Порядок разработки, согласования и утверждения ТЭО проекта. Бизнес-план как основной документ для оценки и обоснования реализации</p>

	<p>проекта..</p> <p>Планирование операций проекта. Место и роль процессов планирования в управлении проектами. Иерархическая структура работ проекта. Операции проекта: понятие и назначение. Характеристика операций. Временные масштабы планирования операций Календари операций и взаимосвязь операций. Методы планирования операций. Сетевой анализ и календарное планирование проекта. Диаграмма Ганта. Методы структурной декомпозиции. Календарное планирование проекта. Последовательность шагов календарного планирования. Анализ календарного плана-графика. Оптимизация календарного плана.</p> <p>Ресурсное планирование проекта. Ресурсы проекта. Продолжительность и ресурсы проекта. Классификация ресурсов, их планирование и управление ими. Распределение ресурсов и ресурсные конфликты. Управление запасам</p> <p>Разработка сетевых графиков. Метод критического пути. Параметры планирования задач, включая временные и стоимостные. Наличные ресурсы и статьи затрат проекта. Ограничения плана. Назначение ресурсов и затрат задачам проекта. Оптимизация календарного плана.</p> <p>Управление персоналом проекта: состав и последовательность задач. Место управления персоналом в общей структуре управления проектами. Технология управления персоналом проекта: организационное планирование, подбор сотрудников, развитие команды проекта. Интеграция системы управления персоналом проекта в корпоративную систему управления персоналом.</p> <p>Структура затрат проекта: основные понятия управления затрат проекта, структура затрат проекта, методы оценки затрат, инструменты для оценки затрат проектов. Использование ресурсов в проекте: ресурсы – решающий фактор проекта, ограничения проекта, планирование ресурсов в условиях ограничений проекта, ресурсный план. Контроль затрат проекта: контроль затрат проекта, понятие бюджета проекта, структура бюджета.</p> <p>Завершение проекта: представление (сдача) результатов клиенту, закрытие контрактов; административное завершение.</p> <p>Оценка эффективности управления проектами. Чистый дисконтированный доход. Внутренняя норма доходности. Измерение финансовой эффективности. Показатели эффективности. Особенности оценки эффективности мероприятий (проектов) с учетом факторов риска и неопределенности. Оценка «процессной» эффективности Оценка результативности.</p>
<p>Организация коммерческой деятельности бизнеса</p>	<p>Содержание коммерческой деятельности. Задачи коммерческой деятельности. Субъекты коммерческой деятельности. Новые способы увеличения продаж. Исследование рынка, изучение товара, определение емкости рынка, анализ конъюнктуры товарного рынка, сегментирование рынка. Причины неудач при внедрении новых видов продукции. Планирование сбыта товара. Каналы сбыта. Виды сбыта. Оптимизация товарооборота: основные подходы.</p>
<p>Стратегический менеджмент</p>	<p>История развития и предпосылки возникновения стратегического менеджмента в практике управления предприятием; отличия японского и американского подхода к стратегическому управлению предприятием. Понятие внешней и внутренней среды предприятия. Свойства внешней среды Методы</p>

	<p>анализа внешней среды. Методы анализа внутренней среды предприятия. Формулирование стратегических целей: последовательность, правила. Стратегическое планирование. Прогнозирование как функция стратегического менеджмента. Классификация видов стратегий по классификациям Стриккланда- Томпсона, Б. Карлофа, М. Портера. Методы выбора стратегических зон хозяйствования. Исследование рыночных перспектив. Выбор типа стратегии.</p>
Методы принятия управленческих решений	<p>Понятие управленческого решения. Отличие и основные особенности управленческих решений. Принципы принятия управленческих решений. Классификация управленческих решений. Процесс принятия управленческих решений. Основные характеристики моделирования и виды моделей в принятии управленческих решений. Информационная среда принятия управленческих решений. Риск и неопределённость в принятии управленческих решений. Влияние личности менеджера на процесс принятия управленческого решения. Методы включения группы в процесс принятия управленческого решения. Социальная ответственность менеджера в процессе принятия управленческих решений.</p>
Финансовый менеджмент	<p>Сущность и организация финансового менеджмента. Формы и содержание финансовой отчетности. Денежные потоки фирмы. Финансовый анализ и планирование. Анализ финансового состояния и результатов деятельности фирмы. Финансовое планирование и прогнозирование. Временная стоимость денег и основы оценки активов. Фактор времени и анализ денежных потоков. Оценка долгосрочных активов. Риск и доходность. Управление финансовым риском. Теория портфеля и модели ценообразования активов. Операционный и финансовый рычаг. Инвестиционная политика фирмы. Методы оценки инвестиционных решений. Разработка бюджета капитальных вложений. Анализ рисков инвестиционных проектов. Финансовая политика фирмы. Финансирование хозяйственной деятельности. Структура и стоимость капитала фирмы. Управление структурой капитала. Дивидендная политика.</p>
Информационное обеспечение управления производственными системами	<p>Значение информационных систем обеспечения управления производственными процессами. Мониторинг, оптимизация и управление производственными процессами. Визуализация основных производственных параметров. Оперативный расчет основных показателей эффективности производства. Анализ режимов работы оборудования и его фактического состояния. Сбор, хранение и обработка статистической информации для анализа и оптимизации циклических процессов. Системы оперативно-диспетчерского управления предприятием. Системы анализа и оптимизации производственных процессов. Системы диспетчеризации коммерческой информации. Системы сбора и анализа технологической информации. Системы обработки производственной информации территориально распределенных предприятий и иных интеграционных форм организаций.</p>
ПРАКТИКИ	
Учебная практика — практика по получению	<p>Согласование программы учебной практики. Знакомство с организацией, изучение и анализ документов, характеризующих систему управления организацией.</p>

<p>первичных профессиональных умений и навыков</p>	<p>Ознакомление с видами деятельности и общей структурой управления организации. Изучение содержания работы менеджера по общим функциям управления.</p> <p>Знакомство и описание производственно-технической подсистемы (организация основного производственного процесса).</p> <p>Изучение особенностей социальной подсистемы.</p> <p>Знакомство и описание экономической подсистемы управления.</p> <p>Изучение информационной подсистемы управления.</p> <p>Знакомство с маркетинговой подсистемой управления. Изучение и описание основных элементов внешней среды организации.</p> <p>Оформление отчета по учебной практике. Защита отчета по практике. Итоговое собрание с бакалаврами по итогам учебной практике.</p>
<p>Производственная практика</p>	<p>Согласование программы производственной практики. Знакомство с организацией, изучение организационно-управленческой документации. Особенности государственного регулирования деятельности организации.</p> <p>Ознакомление с видами деятельности и структурой управления организации.</p> <p>Изучение содержания работы менеджера по специальным функциям управления. Принятие управленческих решений.</p> <p>Изучение маркетинговой и логистической деятельности организации.</p> <p>Изучение деятельности организации в сфере управления персоналом организации.</p> <p>Изучение особенностей организации финансовой деятельности и антикризисного управления.</p> <p>Изучение особенностей организации производства и управления качеством.</p> <p>Оформление отчета по производственной практике. Защита отчета по практике. Проведение итогового собрания по производственной практике.</p>
<p>Преддипломная практика</p>	<p>Согласование программы преддипломной практики. Знакомство с организацией, изучение организационно-управленческой документации за 3 последних календарных года.</p> <p>Изучение организационно-правовых основ деятельности предприятия и его уставных документов.</p> <p>Изучение организационной структуры предприятия.</p> <p>Изучение организации управления на предприятии и его управленческой структуры.</p> <p>Изучение системы управление персоналом на предприятии. Состав кадров и состояние трудовых отношений на предприятии. Проблемы мотивации и стимулирования труда на предприятии.</p> <p>Состояние экономики и финансов на предприятии и тенденции, действующие в данных сферах.</p> <p>Изучение отчетности на предприятии за несколько лет с целью определения динамики развития предприятия.</p> <p>Формирование результатов и показателей эффективности финансово-хозяйственной деятельности предприятия в целом и его отдельного подразделения на основании индивидуального задания студента на преддипломную практику.</p> <p>Планирование и прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия в целом и его отдельного подразделения на основании индивидуального задания студента на преддипломную</p>

	<p>практику. Оформление отчета по преддипломной практике. Защита отчета по практике. Проведение итогового собрания по преддипломной практике.</p>
ГОСУДАРСТВЕННАЯ ИТОГОВАЯ АТТЕСТАЦИЯ	
Выпускная квалификационная работа	<p>Постановка цели и задачи исследования. Выбор объекта исследования. Постановка проблемы исследования. Утверждение темы выпускной квалификационной работы бакалавра. Подготовка и оформление первой (теоретической) и второй (аналитической) главы по материалам преддипломной практики. Подготовка и оформление третьей (проектной) главы по материалам преддипломной практики и научно-исследовательской работы студента. Окончательное оформление выпускной квалификационной работы бакалавра. Получение необходимых справок и рецензий для ИГА. Оформление необходимых материалов (презентаций, доклада и т. д.) для проведения защиты выпускной квалификационной работы бакалавра. Защита выпускной квалификационной работы бакалавра.</p>

С копиями рабочих программ можно ознакомиться, пройдя по [ссылке](#)