

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«ОМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»



ПОЛОЖЕНИЕ

Система менеджмента качества

Обеспечение ресурсами

П ОмГТУ 61.22 - 2016

Финансовая структура ОмГТУ

Дата введения « 1 » мая 2016 года

ОМСК
2016

Предисловие

1. РАЗРАБОТАНО планово-финансовым отделом.
2. ВВЕДЕНО В ДЕЙСТВИЕ Приказом от 28.04.2016 г. № 134
3. ВВЕДЕНО ВПЕРВЫЕ.
4. Настоящее положение разработано в соответствии с законом Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; Бюджетным кодексом Российской Федерации; Приказом Минобрнауки России от 10 декабря 2013г. № 1321 «Об утверждении порядка составления и утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности федеральных государственных учреждений, находящихся в ведении Министерства образования и науки Российской Федерации»; Уставом ОмГТУ, ГОСТ ISO 9001-2011 «Системы менеджмента качества. Требования»

Содержание

| | |
|---|----|
| 1 Область применения | 4 |
| 2 Цель | 4 |
| 3 Термины и сокращения | 4 |
| 3.1.Термины | 4 |
| 3.2.Сокращения..... | 5 |
| 4 Общие положения | 5 |
| 4.1.Базовые принципы..... | 5 |
| 4.2.Сфера применения..... | 6 |
| 4.3.Разработка и внесение изменений..... | 6 |
| 5 Основные и иные виды деятельности ОмГТУ | 6 |
| 6 Финансовая структура | 8 |
| 7 Права и обязанности руководителя ЦФО | 9 |
| 8 Улучшения..... | 10 |
| Приложение А (справочное) Графическое представление финансовой структуры ОмГТУ..... | 11 |
| Приложение Б (справочное) Табличное представление финансовой структуры ОмГТУ..... | 12 |

1 Область применения

Настоящее положение определяет построение и функционирование финансовой структуры университета как один из важнейших шагов в процессе формирования системы планирования и бюджетирования в ОмГТУ.

Настоящее положение обязательно для применения всеми структурными подразделениями ОмГТУ и распространяется на всех сотрудников университета.

2 Цель

Целью данного положения является создание системы управления деятельностью университета по центрам финансовой ответственности, которая наделяет руководителей ЦФО полномочиями принятия решений и управления ресурсами в рамках выделенных бюджетов для достижения целей университета путем наиболее эффективного использования его ресурсов.

3 Термины и сокращения

3.1. Термины

бюджет: Сгруппированные по принятым в организации признакам показатели экономической деятельности.

система бюджетирования: Комплекс взаимосвязанных и взаимозависимых элементов эффективного управления финансовыми потоками в целях повышения его финансовой устойчивости и рационального использования финансовых ресурсов.

организационная структура: Состав (перечень) отделов, служб и подразделений в аппарате управления, их системная организация, характер соподчиненности и подотчетности друг другу и высшему органу управления университета, а также набор координационных и информационных связей, порядок распределения функций управления по различным уровням и подразделениям управленческой иерархии.

центр финансовой ответственности: Структурное подразделение (или группа подразделений), наделенных полномочиями по получению и (или) распределению и использованию финансовых ресурсов.

центр доходов: Центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за реализацию услуг/работ по основной/иной деятельности в запланированных объемах и (или) получение вузом запланированного дохода, находящихся в зоне ответственности.

центр расходов: Центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за обеспечение запланированных операционных показателей при соблюдении заданного уровня расходов (в т. ч. инвестиционного характера), находящихся в зоне ответственности.

центр финансового результата: Центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и оказывает управляющее воздействие на различные факторы деятельности вуза (в т.ч. на объемы и стоимость образовательных, научных и прочих услуг/работ, расходы), находящихся в зоне его ответственности.

центр развития: Центр финансовой ответственности, руководитель которого отвечает за достижение запланированного финансового результата и принимает решение об инвестировании и изъятии средств. Центр развития имеет право управлять основными средствами и оказывать управляющее воздействие на различные факторы деятельности, находящихся в зоне его ответственности.

финансовая структура: Совокупность центров финансовой ответственности, с определенной иерархией, определяющая порядок формирования, использования финансовых ресурсов вуза, с распределением ответственности за достижение общего финансового результата.

3.2. Сокращения

ФХД: Финансово-хозяйственная деятельность

ЦФО: Центр финансовой ответственности

ЦД: Центр доходов

Црасх: Центр расходов

ЦФР: Центр финансового результата

Цразв: Центр развития

ПДД: Приносящая доход деятельность

4 Общие положения

4.1. Базовые принципы

Настоящее «Положение о финансовой структуре» (в дальнейшем Положение) описывает систему бюджетного управления в Омском государственном техническом университете (в дальнейшем ОмГТУ) и определяет состав регламентирующих ее документов.

Положение составлено на основе принципов управления по центрам финансовой ответственности, определяющих построение и функционирование финансовой структуры как основного исполнителя механизма бюджетного управления ОмГТУ.

Выполнение требований системы бюджетного управления, описанных в Положении, обязательны для всех сотрудников университета.

Уполномоченным по планированию и бюджетированию финансово-хозяйственной деятельности ОмГТУ назначен начальник планово-финансового отдела.

4.2. Сфера применения

Действие данного Положения распространяется на все подразделения ОмГТУ. Положение применяется для:

- внутреннего использования при решении задач управления ОмГТУ;
- обеспечение документированной базы системы планирования и бюджетирования финансово-хозяйственной деятельности ОмГТУ;
- обеспечение непрерывности функционирования системы планирования и бюджетирования и реализации ее требований в ходе меняющихся условий.

4.3. Разработка и внесение изменений

Актуализацию Положения, пересмотр и выпуск извещения об изменениях осуществляет начальник планово-финансового отдела ОмГТУ. Разработанное Положение и изменение к нему утверждает Ректор.

Каждый работник ОмГТУ может представлять свои предложения по изменению или дополнению разделов Положения, уполномоченному по планированию и бюджетированию ФХД с обоснованием аргументов по предлагаемому вопросу.

5 Основные и иные виды деятельности ОмГТУ

Основными видами деятельности ОмГТУ, осуществляемыми за счет средств федерального бюджета являются:

- Реализация образовательных программ высшего образования (программ бакалавриата, специалитета, магистратуры);
- Осуществление подготовки, профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников высшей квалификации, научных и научно-педагогических работников;
- Выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований;

- Организация проведения общественно-значимых мероприятий в сфере образования и науки.

В соответствии с законодательством Российской Федерации, университет вправе осуществлять по договорам с юридическими и физическими лицами на возмездной основе следующие виды приносящей доход деятельности:

- Реализация образовательных программ высшего образования (программ бакалавриата, специалитета, магистратуры);

- Реализация образовательных программ высшего образования (программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре);

- Реализация основных программ профессионального обучения (программы профессиональной подготовки по профессиям рабочих, должностям служащих);

- Реализация основных программ профессионального обучения (программы повышения квалификации рабочих и служащих);

- Реализация дополнительных профессиональных программ повышения квалификации;

- Выполнение фундаментальных и прикладных научных исследований, научно-технических услуг (НТУ), высокотехнологическое наукоёмкое производство;

- Оказание платных дополнительных образовательных услуг, не предусмотренных соответствующими образовательными программами и федеральными государственными образовательными стандартами (довузовская подготовка лиц, изъявляющих желание поступить в ВУЗ);

- Оказание платных дополнительных образовательных услуг, не предусмотренных соответствующими образовательными программами и федеральными государственными образовательными стандартами (репетиторство, занятия с обучающимися углубленным изучением предметов);

- Предоставление платных услуг по тестированию абитуриентов, поступающих в университет на места по договорам с оплатой стоимости;

- Публикация научных статей в рецензируемом журнале «Омский научный вестник»;

- Спортивная и физкультурно-оздоровительная услуга;

- Организация и проведение конференций, обучающих семинаров, выставок, ярмарок, олимпиад;

- Осуществление издательско-полиграфической деятельности;

- Предоставление услуг проживания, пользования коммунальными и хозяйственными услугами в общежитиях, в том числе гостиничного типа работникам и обучающимся в ВУЗе;

- Организация спортивно-оздоровительного лагеря, включая реализацию путевок для работников ВУЗа;
- Оказание копировально-множительных работ, услуги по переплету и ламинированию;
- Техническое обслуживание и ремонт автотранспортных средств, мойка машин;
- Оказание услуг в области перевода с русского на иностранный язык, с иностранного на русский;
- Оказание услуг в области защиты государственной тайны;
- Розничная торговля учебно-методическими пособиями собственного производства, писчебумажными и канцелярскими товарами;
- Реализация услуг в структурных подразделениях, наделенных соответствующими положениями, собственной сметой доходов и расходов по средствам приносящей доход деятельности.

6 Финансовая структура

6.1. Финансовая структура создается на базе действующей организационной структуры с учетом видов деятельности и сложившейся иерархии подчиненности подразделений.

6.2. Финансовая структура организована в виде конфигурации ЦФО с заданной иерархией подчиненности и определяет:

- типы ЦФО;
- иерархия уровней ЦФО;
- состав подразделений входящих в ЦФО.

6.3. ЦФО осуществляют определенный набор хозяйственных операций, имеют бюджеты и оказывают непосредственное воздействие на расходы и (или) доходы закрепленных за ними структурных подразделений университета.

6.4. Для каждого ЦФО устанавливаются финансовые показатели деятельности.

6.5. Каждый ЦФО имеет своего руководителя. Руководитель ЦФО назначается приказом ректора ОмГТУ.

6.6. В финансовой структуре ОмГТУ выделяются следующие типы ЦФО:

- центр доходов (ЦД);
- центр расходов (ЦРасх);
- центр финансового результата (ЦФР);
- центр развития (Цразв).

6.7. Структура ЦФО университета имеет 3 уровня, находящихся в отношениях соподчиненности. ЦФО третьего уровня входят в состав ЦФО второго уровня, ЦФО второго уровня входит в состав ЦФО первого уровня.

Первый уровень (ЦФО-1) – Университет. ЦФО -1 является центром развития и инвестиций, отвечающий за достижение целей и совокупный финансовый результат по всем видам деятельности университета. Руководителем ЦФО -1 является ректор.

Второй уровень (ЦФО-2) – совокупность подразделений университета, объединенных в ЦФО по курируемым проректорами направлениям деятельности университета. Руководителями ЦФО-2 являются проректоры университета.

Третий уровень (ЦФО-3) – структурные подразделения университета или группы подразделений, объединенные в ЦФО по процессам.

ЦФО-2 и ЦФО-3 могут являться центрами доходов, центрами расходов и центрами финансового результата.

6.8. Графическое представление финансовой структуры ОмГТУ представлена в Приложении А к настоящему Положению.

6.9. Табличное представление финансовой структуры ОмГТУ представлена в Приложении Б к настоящему Положению.

7 Права и обязанности руководителя ЦФО

7.1. Руководитель ЦФО несет ответственность:

- соблюдение регламента бюджетного процесса;
- соблюдение целевых показателей ЦФО;
- достоверность плановых и отчетных показателей ЦФО;
- обоснованность планов и бюджетов ЦФО;
- обоснованность расхода ресурсов в ходе деятельности ЦФО;
- соблюдение установленных бюджетом лимитов расходов.

7.2. Руководитель ЦФО обязан:

- отвечать за достижение запланированных показателей ФХД ЦФО, установленных для ЦФО, оказывая управляющее воздействие на различные факторы деятельности, находящиеся в зоне ответственности. Данные показатели закреплены за руководителем ЦФО в его эффективном контракте.

- своевременно предоставлять плановые и фактические данные по показателям доходов (поступлений) и расходов (выплат) их ЦФО руководству ОмГТУ и вышестоящих ЦФО.

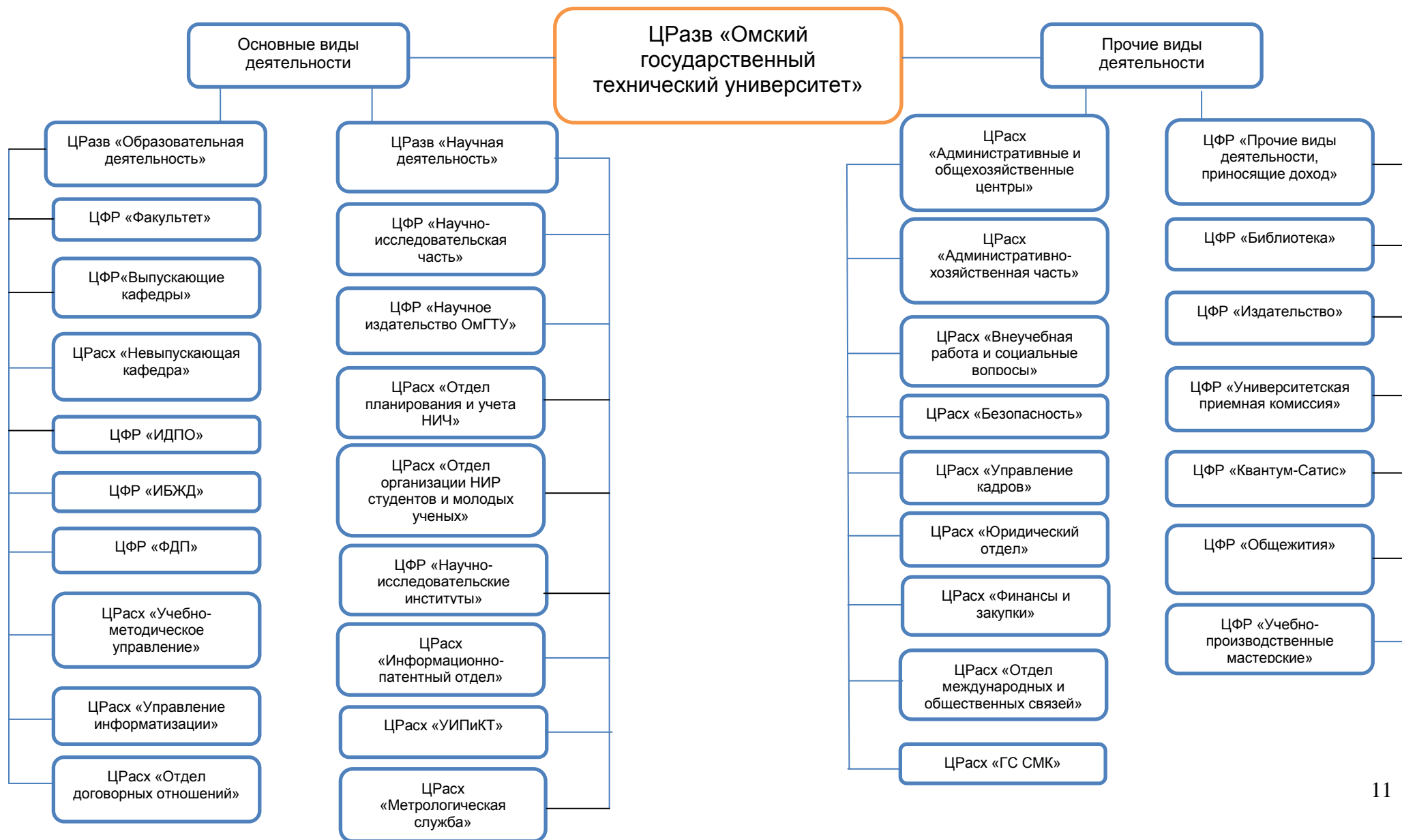
7.3. Руководитель имеет право:

- требовать от подразделений, входящих в ЦФО, выполнения обязательств в соответствии с установленным регламентом бюджетного процесса;
- получать информацию об изменениях в системе бюджетного управления университета и в соответствующих регламентирующих документах;
- получать информацию в планово-финансовом отделе и бухгалтерии для составления бюджета.

8 Улучшение положения

В П ОмГТУ 61.22-2016 могут быть внесены изменения или дополнения, в случае возникновения изменений, которые могут быть результатом корректировок в стратегии университета, производственных связях, предпринимаемых как для более полного целенаправленного соответствия внутренним потребностям управления, так и требованиям окружающей среды.

Приложение А
(справочное)
Финансовая структура ОмГТУ (графическое представление)



Приложение Б
(справочное)
Финансовая структура ОмГТУ (табличное представление)

| ЦФО-1 | ЦФО-2 | ЦФО-3 | | | | |
|--|--|------------------------------------|---|---------------------------------|---|---|
| | | Тип ЦФО | наименование ЦФО | должность, ФИО руководителя ЦФО | структурное подразделение, входящие в ЦФО | Задачи |
| Центр развития (ЦРазв) - Омский государственный технический университет. Ректор - Косых А.В. | Центр развития (ЦРазв) - Образовательная деятельность. Проректор по УР - Мышляцев А.В. | Центр финансового результата (ЦФР) | ЦФР "Факультет гуманитарного образования" | декан Машкарин М.И. | кафедра "ГМУиТД" | Планирование и учет доходов, затрат, результатов. |
| | | | | | кафедра "ССРиП" | |
| | | | | | кафедра "ДиТМ" | |
| | | | | | кафедра "ПТиОП" | |
| | | | ЦФР "Факультет информационных технологий и компьютерных систем" | декан Макаров В.В. | кафедра "АиРТ" | |
| | | | | | кафедра "ИВТ" | |
| | | | | | кафедра "ММИИТЭ" | |
| | | | | | кафедра "АСОиИУ" | |
| | | | ЦФР "Радиотехнический факультет" | декан Козлов А.Г. | кафедра "ПМиФИ" | |
| | | | | | кафедра "РТУиСД" | |
| | | | | | кафедра "ССиИБ" | |
| | | | | | кафедра "КЗИ" | |
| | | | ЦФР "Факультет транспорта, нефти и газа" | декан Бельков В.Н. | секция "ИИТ" | |
| | | | | | кафедра "ТЭА" | |
| | | | | | кафедра "АВиРС" | |
| | | | | | кафедра "НГД" | |
| | | | ЦФР "Факультет экономики и организации труда" | декан Потуданская В.Ф. | кафедра "ОТМиАУ" | |
| | | | | | кафедра "ГМиТМ" | |
| | | | | | кафедра "ЭиОТ" | |
| | | | | | кафедра "ОиУНП" | |
| | | | кафедра "Менеджмент" | | | |
| | | | Тех-ВУЗ ОТЭК | | | |
| ЦФО-1 | ЦФО-2 | ЦФО-3 | | | | |

| | | Тип ЦФО | наименование ЦФО | должность, ФИО руководителя ЦФО | структурное подразделение, входящие в ЦФО | Задачи |
|--|--|---|-----------------------------------|---------------------------------|---|---|
| Центр развития (ЦРазв) - Омский государственный технический университет. Ректор - Косых А.В. | Центр развития (ЦРазв) - Образовательная деятельность. Проректор по УР - Мышляцев А.В. | Центр финансового результата (ЦФР) | ЦФР "Машиностроительный институт" | декан Еремин Е.В. | секция "ОиТСП" кафедры "МиМ" | Планирование и учет доходов, затрат, результатов. |
| | | | | | секция "МиТОМД" кафедры "МиМ" | |
| | | | | | секция "МиТЛП" кафедры "МиМ" | |
| | | | | | секция "МТКМ" кафедры "МиМ" | |
| | | | | | кафедра "МиПС" | |
| | | | | | кафедра "МРСИИ" | |
| | | | ЦФР "Нефтехимический институт" | декан Юша В.Л. | кафедра "ХикТТ" | |
| | | | | | кафедра "ХТиБ" | |
| | | | | | кафедра "БЖД" | |
| | | | | | кафедра "ОиТПП" | |
| | | | ЦФР "Энергетический институт" | декан Татевосян А.А. | кафедра "ПЭБ" | |
| | | | | | кафедра "ЭСПП" | |
| | | | | | кафедра "ТЭ" | |
| ЦФР "Институт заочного обучения" | декан Абакумов А.Н. | кафедра "ЭТ" | институт заочного обучения | | | |
| ЦФР "Институт военно-технического образования" | директор Погодаев В.П. | учебный военный центр | военная кафедра | | | |
| | | военная кафедра | | | | |
| ЦФР "Институт безопасности жизнедеятельности" | директор Сердюк В.С. | институт безопасности жизнедеятельности | | | | |
| ЦФР "Институт дополнительного профессионального образования" | Декан Маркечко И.В. | ОМРЦПКипПС | | | | |
| ЦФР "Факультет довузовской подготовки" | Декан Кропотин О.В. | подготовительные курсы | специализированные классы | | | |
| | | специализированные классы | | | | |
| ЦФО-1 | ЦФО-2 | ЦФО-3 | | | | Планирование и учет доходов, затрат, результатов. |

| | | Тип ЦФО | наименование ЦФО | должность, ФИО руководителя ЦФО | структурное подразделение, входящие в ЦФО | Задачи |
|--|---|--------------------------------|---|---------------------------------|---|--|
| Центр развития (ЦРазв) - Омский государственный технический университет. Ректор - Косых А.В. | Центр развития (ЦРазв) - Образовательная деятельность. Проректор по УР - Мышлявцев А.В. | Центр расходов (ЦРасх) | ЦРасх "Факультет гуманитарного образования" | декан Машкарин М.И. | кафедра "ФиСК" | Определение объема затрат. Оптимизация затрат. |
| | | | | | кафедра "ФВиС" | |
| | | | | | кафедра "ОИ" | |
| | | | | | кафедра "Ин.яз." | |
| | | | ЦРасх "Факультет информационных технологий и компьютерных систем" | декан Макаров В.В. | кафедра "ИГиСАПР" | |
| | | | ЦРасх "Радиотехнический факультет" | декан Козлов А.Г. | кафедра "Физика" | |
| | | | ЦРасх "Факультет транспорта, нефти и газа" | декан Бельков В.Н. | кафедра "ВМ" | |
| | | | | | кафедра "Машиноведение" | |
| кафедра "Сопромат" | | | | | | |
| ЦРасх "Машиностроительный институт" | декан Еремин Е.В. | кафедра "ЭТК" | | | | |
| ЦРасх "Нефтехимический институт" | декан Юша В.Л. | кафедра "Химия" | | | | |
| ЦРасх "Энергетический институт" | декан Татевосян А.А. | кафедра "ТОЭ" | | | | |
| ЦРасх "Учебно-методическое управление" | начальник Прокудина Н.А. | учебно-методическое управление | | | | |

| ЦФО -1 | ЦФО-2 | ЦФО-3 | | | | |
|--|---|------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------|---|---|
| | | Тип ЦФО | наименование ЦФО | должность, ФИО руководителя ЦФО | структурное подразделение, входящие в ЦФО | Задачи |
| Центр развития (ЦРазв) - Омский государственный технический университет. Ректор - Косых А.В. | Центр развития (ЦРазв) - Образовательная деятельность. Проректор по УР - Мышлявцев А.В. | Центр расходов (ЦРасх) | ЦРасх "Управление информатизации" | начальник Ложников П.С. | центр телекоммуникаций и вычислительной техники | Определение объема затрат. Оптимизация затрат. |
| | | | | | центр информационных технологий | |
| | | | | | УМЦ "Мультимедийные технологии в образовании" | |
| | | ЦРасх "Отдел договорных отношений" | начальник Тягунина Н.В. | отдел договорных отношений | | |
| | Центр развития (ЦРазв) - Научная деятельность. Проректор по НР - Женатов Б.Д. | Центр финансового результата (ЦФР) | ЦФР "Научно-исследовательская часть" | начальник НИЧ Русских Г.С. | Научно-исследовательские институты | Планирование и учет доходов, затрат, результатов. |
| | | | | | Научно-образовательные центры | |
| | | | | | Научно-исследовательские лаборатории | |
| | | | | | Научное издательство ОмГТУ | |
| Центр расходов (ЦРасх) | ЦРасх "Управление инновационных проектов и коммерциализации и технологий" | директор Гончаренко А.А. | Деловой центр "Фабрика бизнеса" | Определение объема затрат. | | |

| ЦФО-1 | ЦФО-2 | ЦФО-3 | | | | |
|--|---|---|--|-------------------------------------|--|---|
| | | Тип ЦФО | наименование ЦФО | должность, ФИО руководителя ЦФО | структурное подразделение, входящие в ЦФО | Задачи |
| Центр развития (ЦРазв) - Омский государственный технический университет. Ректор - Косых А.В. | Центр развития (ЦРазв) - Научная деятельность. Проректор по НР - Женатов Б.Д. | Центр расходов (ЦРасх) | Црасх "Отдел планирования и учета НИЧ" | начальник Меркушева О.С. | Отдел планирования и учета НИЧ | Определение объема. Оптимизация затрат. |
| | | | Црасх "Отдел организации НИР студентов и молодых ученых" | начальник Ковтун Т.П. | Отдел организации НИР студентов и молодых ученых | |
| | | | Црасх "Информационно-патентный отдел" | начальник Бабенко О.И. | Информационно-патентный отдел | |
| | | | Црасх "Метрологическая служба" | начальник Мартемьянов Д.Б. | Метрологическая служба | |
| | Центр расходов (ЦРасх) – «Служба проректора по АХР» проректор по АХР – Горшенков А.А. | Црасх "Административно-хозяйственная часть" | Црасх "Отдел обслуживания технических систем" | начальник Каменский Д.В. | Отдел обслуживания технических систем | |
| | | | Црасх "Отдел главного энергетика" | главный энергетик Данюков И.Б. | Отдел главного энергетика | |
| | | | Црасх "Отдел главного механика и транспорта" | начальник Иордан А.П. | Отдел главного механика и транспорта | |
| | | | Црасх "Хозяйственная часть" | И.о. главного инженера Данюков И.Б. | Хозяйственная часть | |
| | | | Црасх "Производственно-технический отдел" | начальник Булко А.Н. | Производственно-технический отдел | |
| | | | Црасх "Отдел снабжения" | начальник Данюков Б.П. | Отдел снабжения | |

| ЦФО-1 | ЦФО-2 | ЦФО-3 | | | | |
|--|---|---|---|---------------------------------|--|--|
| | | Тип ЦФО | наименование ЦФО | должность, ФИО руководителя ЦФО | структурное подразделение, входящие в ЦФО | Задачи |
| Центр развития (ЦРазв) - Омский государственный технический университет. Ректор - Косых А.В. | Центр расходов (Црасх) – «Служба проректора по АХР» проректор по АХР – Горшенков А.А. | Црасх "Административно-хозяйственная часть" | Црасх "Отдел по управлению имуществом комплексом" | начальник Смыгалина О.С. | Отдел по управлению имуществом комплексом | Определение объема затрат. Оптимизация затрат. |
| | | | Црасх "Жилищно-коммунальный отдел" | начальник Кайнара Н.Л. | Жилищно-коммунальный отдел | |
| | | | Црасх "Учебно-лабораторные корпуса" | Коменданты корпусов | Учебно-лабораторные корпуса | |
| | | | Црасх "СОЛ "Политехник" | Начальник лагеря | СОЛ "Политехник" | |
| | Црасх "Служба проректора по внеучебной работе и социальным вопросам." | Црасх "Студенческий клуб" | директор Максимова Е.С. | Студенческий клуб | Определение объема и учет затрат. Контроль затрат. Оптимизация затрат. | |
| | | Црасх "Спортивный клуб" | директор Ковалева О.С. | Спортивный клуб | | |
| | | Црасх "Музей" | заведующий Иванушкина С.Н. | музей | | |

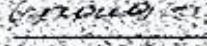
| ЦФО-1 | ЦФО-2 | ЦФО-3 | | | | |
|--|---|---|-------------------------------------|---|--|--|
| | | Тип ЦФ О | наименование ЦФО | должность, ФИО руководителя ЦФО | структурное подразделение, входящие в ЦФО | Задачи |
| Центр развития (ЦРазв) - Омский государственный технический университет. Ректор - Косых А.В. | Центр расходов (Црасх)- "Безопасность". Проректор Кезик В.А. | Црасх "Служба проректора по безопасности". | Црасх "Первый отдел" | начальник Ежов В.С. | Первый отдел | Определение объема затрат. Оптимизация затрат. |
| | | | Црасх "Второй отдел" | начальник Ганичев В.В. | Второй отдел | |
| | | | Црасх "Отдел по делам ГО, ЧС и ПП" | начальник Баранов В.Б. | Отдел по делам ГО, ЧС и ПП | |
| | | | Црасх "Служба охраны труда" | руководитель Косинова Н.В. | Служба охраны труда | |
| | | | Црасх "Отдел охраны" | начальник Сосковец А.В. | Отдел охраны | |
| | Црасх «Общехозяйственный центр» | Црасх "Управление кадров" | начальник Духовских Ю.А. | сектор учета научного, учебного, административно-управленческого, вспомогательного и обслуживающего персонала | Определение объема затрат. Оптимизация затрат. | |
| | | | | сектор учета студентов | | |
| | | Црасх "Юридический отдел" | начальник Каменская Т.В. | юридический отдел | Определение объема затрат. Оптимизация затрат. | |
| | | Црасх "Финансы и закупки" | начальник Кликушина Л.А. | планово-финансовый отдел | | |
| | | | главный бухгалтер Колышкина Л.И. | бухгалтерия | | |
| | | | начальник Захаров Е.В. | контрактная служба | | |
| | | Црасх "Отдел международных и общественных связей" | начальник Соломин В.Ю. | Отдел международных и общественных связей | Определение объема затрат. Оптимизация затрат. | |
| | | Црасх "ГС СМК" | Проректор по УМР Л.О.Штриплинг | ГС СМК | | |
| | | ЦФО-1 | ЦФО-2 | ЦФО-3 | | |
| Тип ЦФ О | наименование ЦФО | | | должность, ФИО руководителя ЦФО | структурное подразделение, входящие в ЦФО | Задачи |

| | | | | | |
|--|--------------------------------------|---|---|---|--|
| <p>Центр развития (ЦРазв) - Омский государственный технический университет. Ректор - Косых А.В.</p> <p>Центр финансового результата (ЦФР) - "Прочие виды деятельности, приносящие доход": Проректор по УР Мышлявцев А.В.</p> | <p>ЦФР "Служба проректора по УР"</p> | <p>ЦФР "Библиотека"</p> | <p>директор Литвина Л.Г.</p> | <p>Библиотека</p> | <p>Планирование и учет доходов, затрат, результатов.</p> |
| | | <p>ЦФР "Издательство"</p> | <p>директор Нечепоренко Л.Н.</p> | <p>Издательство</p> | |
| | | <p>ЦФР "Университетская приемная комиссия"</p> | <p>помощник проректора по УР Степанова Е.П.</p> | <p>Университетская приемная комиссия</p> | |
| | | <p>ЦФР "Квантум-Сатис"</p> | <p>заведующий кафедрой "ФВиС" Ляликова Н.Н.</p> | <p>Квантум-Сатис</p> | |
| | | <p>ЦФР "Учебно-производственные мастерские"</p> | <p>заведующий кафедрой "ГМиТМ" Щерба В.Е.</p> | <p>Учебно-производственные мастерские</p> | |

Руководитель разработки:


| | | | |
|--------------------------|---|----------|-------------------|
| Начальник ЛФО |  | 20.04.16 | Л.А.Кликушина |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |


Исполнитель:


| | | | |
|--------------------------|---|------------|-------------------|
| Зам.начальника ЛФО |  | 20.04.2016 | Е.А.Сухонос |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |


Согласовано:

Ответственный представитель
руководства по качеству,

| | | | |
|--------------------------|---|------------|-------------------|
| Проректор по УМР |  | 28.04.2015 | Л.О.Штриплинг |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

| | | | |
|--------------------------|---|----------|-------------------|
| Проректор по ИР |  | 21.04.16 | Б.Д.Женатов |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

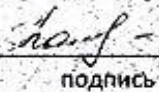
| | | | |
|--------------------------|--|------------|-------------------|
| Проректор по УР |  | 21.04.2016 | А.В.Мышляцев |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

| | | | |
|--------------------------|---|----------|-------------------|
| Проректор по ВРиСВ |  | 21.04.16 | О.П.Кузнецова |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

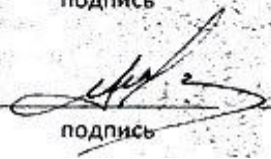
| | | | |
|--------------------------|---|------------|-------------------|
| Проректор по АХР |  | 21.04.2016 | А.А.Горшенков |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

| | | | |
|---------------------------|---|------------|-------------------|
| Проректор по безопасности |  | 21.04.2016 | В.А.Козик |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

| | | | |
|--------------------------|---|----------|-------------------|
| Главный бухгалтер |  | 21.04.16 | Л.И.Колышкина |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

| | | | |
|----------------------------------|---|----------|-------------------|
| Начальник юридического отдела |  | 21.04.16 | Т.В.Каменская |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

| | | | |
|------------------------------|---|----------|-------------------|
| Начальник контрактной службы |  | 21.04.16 | Е.В.Захаров |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

| | | | |
|--------------------------|---|----------|-------------------|
| Ведущий инженер ГС СМК |  | 21.04.16 | А.П.Тарасов |
| подразделение, должность | подпись | дата | инициалы, фамилия |

Лист регистрации изменений

| Изм. | Номера листов (страниц) | | | | Всего листов (страниц) в докум. | № листа изменен. | Дата введения | Фамилия, дата проведения |
|------|-------------------------|--------|-------|--------|---------------------------------|------------------|---------------|--------------------------|
| | измен. | замен. | новых | аннул. | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | | | | |